

PANDUAN
HIBAH PENGUATAN
PUSAT STUDI & KELOMPOK KAJIAN
KEGIATAN TAHUN 2017

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT (LPPM)



UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG

**HIBAH PENGUATAN PUSAT STUDI & KELOMPOK KAJIAN
KEGIATAN TAHUN 2017
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

Disusun oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Universitas Brawijaya

Gedung Layanan Bersama Lantai 6

Jl. Veteran, Malang

e-mail: lppm@ub.ac.id

Pengarah :

Prof. Dr. Ir. Woro Busono , MS

Penyusun dan Team Pengelola:

Ketua BPPM Fakultas se UB

Tim Pelaksana :

Muhammad Nuh, S.IP., M.Si*

Dr. Panji Deoranto, ST., MP

Mufidah Afiyanti., SP., PhD

Dr. dr. Nadia Artha Dewi, Sp.M(K)

Widodo, S.Si., M.Si., PhD.MedSc

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas terselesainya buku panduan penyusunan proposal Hibah Penguatan Pusat Studi Dan Kelompok kajian Universitas Brawijaya kegiatan tahun 2017. Kegiatan Hibah Penguatan Pusat Studi dan Kelompok kajian ini diharapkan dapat menstimulasi kegiatan penguatan pengelolaan kelompok kajian sehingga dapat mengoptimalkan pola kerjasama dan sinergi antara para peneliti yang tergabung dalam kelompok kajian. Dengan demikian, kelembagaan dana manajemen penelitian yang kuat akan menghasilkan luaran penelitian yang akan lebih optimal. Kekuatan penelitian suatu universitas merupakan pilar utama suatu Universitas untuk dapat mengembangkannya sebagai institusi yang mampu melahirkan inovasi teknologi, konsep-konsep ilmu pengetahuan baru dan produk teknologi yang dapat diaplikasikan pada masyarakat atau industri. Kelompok kajian- kelompok kajian yang kompetent dan produktif merupakan pondasi utama untuk mendukung arah pengembangan Universitas Brawijaya menuju *World Class Entrepreneurial University*.

Buku panduan ini disusun berdasarkan buku panduan pengajuan proposal PHK *research group* pada tahun 2016, dan dikembangkan sesuai dengan tujuan penguatan hibah Pusat Studi/Kelompok kajian pada tahun 2017. Buku ini sebagai acuan untuk penulisan proposal yang akan dikompetisikan untuk memperoleh pendanaan Pusat Studi dan Kelompok kajian pada tahun anggaran 2017. Kompetisi ini terbuka untuk Pusat Studi atau Kelompok kajian yang sudah diakui keberadaannya oleh Rektor atau Dekan di lingkungan Universitas Brawijaya. Hibah penguatan Pusat Studi dan Kelompok kajian ini ditujukan untuk memberi fasilitas Pusat Studi atau Kelompok kajian untuk mengembangkan kelembagaannya menjadi Pusat Unggulan Iptek (PUI), Insitut, kelompok kajian/Pusat studi bertaraf internasional, dan penguatan kelompok kajian/pusat studi unggulan Universitas Brawijaya. Outcome dari hibah ini diharapkan dapat meningkatkan kualitas kelompok kajian/pusat studi yang mamu bersaing pada wilaya nasional dan global. Kami berharap partisipasi aktif dari setiap Pusat Studi Atau Kelompok kajian untuk mengikuti kompetisi ini. Atas perhatian dan kerjasama yang baik saya ucapkan terima kasih.

Malang, 3 April 2017

Ketua LPPM UB

Prof. Dr. Ir Woro Busono, MS

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
1. Pendahuluan	1
2. Tujuan dan Diskripsi Program	2
3. Syarat Pengusul dan Skema Hibah	3
4. Indikator Luaran Kegiatan Penerima Hibah	4
5. Biaya dan Komponen Pembiayaan	4
6. Waktu dan Pelaksanaan.....	5
7. Kriteria Penilaian.....	5
8. Administrasi	6
9. Lampiran 1. Sistematika Proposal.....	8
10. Lampiran 2. Format Proposal.....	10
11. Lampiran 3. Format Biodata.....	19

A. PENDAHULUAN

Universitas Brawijaya saat ini menduduki peringkat ke-6 di Indonesia yang memiliki jumlah publikasi pada jurnal internasional yang di indek oleh Scopus. Jumlah publikasi internasional ini akan menjadi salah satu faktor penilaian peringkat perguruan tinggi oleh kemenristek dikti dan juga lembaga pemeringkat internasional seperti QS. Peningkatan jumlah artikel internasional tersebut belum sepenuhnya menunjukkan kualitas penelitian di Universitas Brawijaya. Bahkan menurut Nature Index tahun 2016, bahwa Universitas Brawijaya tidak termasuk sebagai 10 institusi terbaik di Indonesia, berdasarkan kualitas penelitian yang dilakukan oleh majalah Nature. Sehingga Universitas Brawijaya masih perlu bekerja keras untuk meningkatkan kualitas, budaya dan manajemen penelitian yang lebih baik.

Penelitian yang dilakukan dengan baik diharapkan akan mampu menghasilkan luaran-luaran yang dapat menggerakkan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi baru, serta inovasi teknologi. Sebagaimana diamanatkan oleh UU Pendidikan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 45 menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Menurut data dari World Economic Forum pada tahun 2015, Indonesia memiliki kekurangan pada pilar *innovation and technological readiness*, dari 12 pilar daya saing nasional Indonesia. Sehingga penelitian yang dilakukan Perguruan Tinggi, khususnya di Universitas Brawijaya diharapkan menjadi *driving force* untuk penguatan daya saing bangsa.

Universitas Brawijaya yang telah dicanangkan sebagai *World Class Entrepreneurial University*, sudah seharusnya memiliki pusat-pusat penelitian yang unggul dan bertaraf Internasional. Sehingga efisiensi pemanfaatan sumberdaya dan arah penelitian di universitas perlu dilakukan dengan baik. Atas dasar pemikiran tersebut Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Brawijaya mengarahkan penelitian kedalam 5 unggulan yang tertuang dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas, yaitu meliputi bidang (1) Ketahanan Pangan,(2) Ketahanan Energi, (3) *Good Governance*,(4) Agroforestry, dan (5) Kesehatan Gizi dan Obat-Obatan. RIP ini akan digunakan sebagai panduan untuk menjalankan penelitian di Universitas agar lebih terarah dan lebih cepat memperoleh luaran yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat. Disamping itu, Universitas memandang perlu untuk menguatkan kelompok-kelompok kajian dan pusat studi agar dapat meningkatkan kapasitas dan kapabilitas organisasinya, sehingga terjadi peningkatan produktivitasnya. Kelompok kajian atau pusat studi yang ada di Universitas Brawijaya diharapkan dapat menjadi Pusat Unggulan Iptek Nasional atau Research Institute atau *Center of Excellent* dalam pengembangan research yang bertaraf Internasional. Atas dasar pemikiran tersebut Universitas Brawijaya memberi Hibah Penguatan Kapasitas Pusat Studi dan Kelompok kajian untuk mengembangkan 3 (tiga) kapasitas kelembagaan yang mencakup kapasitas lembaga mengakses

informasi (**Sourcing Capacity**), kapasitas riset (**Research and Development Capacity**), dan kapasitas diseminasi (**Disseminating Capacity**).

B. TUJUAN DAN DISKRIPSI PROGRAM

Universitas Brawijaya saat ini menduduki peringkat ke-6 di Indonesia yang memiliki jumlah publikasi pada jurnal internasional yang di indek oleh Scopus. Jumlah publikasi internasional ini akan menjadi salah satu faktor penilaian peringkat perguruan tinggi oleh kemenristek dikti dan juga lembaga pemeringkat internasional seperti QS. Peningkatan jumlah artikel internasional tersebut belum sepenuhnya menunjukkan kualitas penelitian di Universitas Brawijaya. Bahkan menurut Nature Index tahun 2016, bahwa Universitas Brawijaya tidak termasuk sebagai 10 institusi terbaik di Indonesia, berdasarkan kualitas penelitian yang dilakukan oleh majalah Nature. Sehingga Universitas Brawijaya masih perlu bekerja keras untuk meningkatkan kualitas, budaya dan manajemen penelitian yang lebih baik.

Penelitian yang dilakukan dengan baik diharapkan akan mampu menghasilkan luaran-luran yang dapat menggerakkan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi baru, serta inovasi teknologi. Sebagaimana diamatkan oleh UU pendidikan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 45 menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Menurut data dari World Economic Forum pada tahun 2015, Indonesia memiliki kekurangan pada pilar *innovation and technological readiness*, dari 12 pilar daya saing nasional Indonesia. Sehingga penelitian yang dilakukan Perguruan Tinggi, khususnya di Universitas Brawijaya diharapkan menjadi *driving force* untuk penguatan daya saing bangsa.

Universitas Brawijaya yang telah dicanangkan sebagai *World Class Entrepreneurial University*, sudah seharusnya memiliki pusat-pusat penelitian yang unggul dan bertaraf Internasional. Sehingga efisiensi pemanfaatan sumberdaya dan arah penelitian di universitas perlu dilakukan dengan baik. Atas dasar pemikiran tersebut Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Brawijaya mengarahkan penelitian kedalam 5 unggulan yang tertuang dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas, yaitu meliputi bidang (1) Ketahanan Pangan,(2) Ketahanan Energi, (3) *Good Governance*,(4) Agroforestry, dan (5) Kesehatan Gizi dan Obat-Obatan. RIP ini akan digunakan sebagai panduan untuk menjalankan penelitian di Universitas agar lebih terarah dan lebih cepat memperoleh luaran yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat.

Disamping itu, Universitas memandang perlu untuk menguatkan kelompok-kelompok kajian dan pusat studi agar dapat meningkatkan kapasitas dan kapabilitas organisasinya, sehingga terjadi peningkatan produktivitasnya. Kelompok kajian atau pusat studi yang ada di Universitas Brawijaya diharapkan dapat menjadi Pusat Unggulan Iptek Nasional atau Research Institute atau *Center of*

Excellent dalam pengembangan research yang bertaraf Internasional. Atas dasar pemikiran tersebut Universitas Brawijaya memberi Hibah Penguatan Kapasitas Pusat Studi dan Kelompok kajian untuk mengembangkan 3 (tiga) kapasitas kelembagaan yang mencakup kapasitas lembaga mengakses informasi (***Sourcing Capacity***), kapasitas riset (***Research and Development Capacity***), dan kapasitas diseminasi (***Disseminating Capacity***).

Pada kegiatan ini diharapkan pusat studi atau kelompok kajian melakukan *self assessment* aktivitas dan roadmap, kemudian menyusun rencana kerja dan strategi untuk meningkatkan kualitas lembaganya. Peningkatan kapasitas dan kualitas lembaga penelitian akan meningkatkan relevansi dan produktivitas sehingga meningkatkan kualitas penelitian dan luaran penelitian. Program ini memberi kesempatan kepada pusat studi dan kelompok kajian untuk dapat memperkuat manajemen penelitiannya (peralatan dan SDM), kompetensi dan jumlah peneliti atau *research assistant*, kerjasama dengan lembaga penelitian/industri baik dari dalam dan luar negeri, serta mengembangkan produk atau contoh produk hasil penelitian untuk keperluan pemasaran atau komersialisasi.

Pusat studi dan kelompok kajian yang boleh mengajukan proposal untuk program ini diwajibkan telah memiliki pendanaan penelitian dari sumber lain baik dari dalam dan luar negeri. Program ini diharapkan dapat meningkatkan performa penelitian dari dana yang diperoleh, dari sisi manajemen, fasilitas penelitian, sumberdaya manusia dan kegiatan lainnya yang tidak termasuk yang didanai oleh pendanaan penelitian yang telah diperoleh. Sehingga program ini bersifat suplement dari dana penelitian yang diperoleh, oleh karena itu segala pembiayaan yang dilakukan dalam kegiatan ini tidak boleh tumpang tindih (***double funding***) dengan dana yang diperoleh dari skema pendanaan yang lainnya, baik dari dalam dan luar negeri.

Proposal kegiatan ini berisi tentang uraian renstra pusat studi/kelompok kajian, *self assesment*, dan menjelaskan keterkaitan penelitian anggota dalam membangun *roadmap* penelitian yang telah disusun, serta menjelaskan bagaimana antar anggota kelompok bisa saling bersinergi untuk membangun suatu sistem kelompok kajian yang utuh. Secara umum program penguatan kelembagaan pusat studi/kelompok kajian tahun 2017 ini memiliki sasaran pada pusat studi-pusat studi yang telah resmi diakui oleh Rektor Universitas Brawijaya dan kelompok kajian-kelompok kajian yang diakui oleh Dekan Fakultas, sehingga akan memudahkan pola pembinaan dan koordinasinya. Pada kegiatan tahun 2017 ini, Hibah penguatan kelembagaan penelitian ini difokuskan untuk menginisiasi terbentuknya PUI (Pusat Unggulan Iptek) Nasional, Insitut Penelitian, Kelompok Kajian/Pusat Studi yang bertaraf Internasional (KK/PS-BI), dan Kelompok Kajian/Pusat Studi Unggulan Universitas Brawijaya (KK/PSU-UB) di Universitas Brawijaya.

C. SYARAT PENGUSUL DAN SKEMA HIBAH

Persyaratan Pusat studi atau kelompok kajian yang bisa mengajukan adalah:

1. Pusat studi/kelompok kajian yang memiliki SK Rektor/Dekan; **tidak termasuk institut/PUI dilingkungan UB**
2. Memiliki *roadmap* manajemen dan kegiatan penelitian yang didukung oleh rekam jejak penelitian dan publikasi
3. Telah mendapat skema pendanaan penelitian baik dari dalam (Nasional) dan luar negeri dengan nilai kumulatif minimal Rp. 200.000.000, (duaratus juta rupiah) pada tahun berjalan (2017).

Setiap pusat studi/kelompok kajian dan setiap dosen hanya boleh mengajukan satu proposal. Proposal akan di nilai oleh minimal 2 reviewer yang bersifat tertutup (*expert judgment*) dan terbuka (obyektif berdasarkan kriteria kuantitatif). Setiap pusat studi/kelompok kajian penerima hibah diwajibkan memiliki target luaran berupa artikel di jurnal internasional bereputasi (**IF Thomson Reuter minimal 3 dan/atau SJR Scopus min 0.3; atau kumulatif artikel dengan jumlah IF ≥ 3 dan SJR ≥ 0.3**).

Hibah penguatan pusat studi/kelompok kajian ini diarahkan untuk meningkatkan kapasitas lembaga menjadi agar memiliki kompetensi sehingga dapat menghasilkan luaran yang lebih optimal. Pada hibah kali ini pusat studi/kelompok kajian diharapkan memiliki arah pengembangan menjadi:

1. Kelompok Kajian/Pusat Studi Unggulan Universitas Brawijaya (KK/PSU-UB); menginisiasi pembentukan kelompok kajian baru dan menguatkan kelompok kajian/pusat studi yang berpotensi menjadi kelompok penelitian universitas Brawijaya.
2. PUI (Pusat Unggulan Iptek) Nasional
3. Insitut Penelitian, yang mampu menghasilkan luaran berupa produk/inovasi teknologi yang dapat dimanfaatkan oleh industri/Masyarakat
4. Kelompok Kajian/Pusat Studi yang bertaraf Internasional (KK/PS-BI)

Setiap Pusat Studi atau kelompok kajian dapat mengajukan satu proposal dengan fokus pengembangan lembaganya untuk menjadi PUI atau Institut atau KK/PS-BI atau KK/PSU-UB. Proposal tersebut berisi tentang:

1. *Self assessment* tentang aktivitas Pusat studi/kelompok kajiannya, mengukur capaian lembaga berdasarkan roadmap yang telah disusun. Pada proposal dapat dicantumkan ringkasan kegiatan penelitian dan kerjasama yang telah dilakukan.
2. Uraian kegiatan yang telah disetujui pendanaannya pada tahun 2017 dalam menunjang usulan kegiatan hibah penguatan pusat studi/kelompok kajian ini
3. Uraian strategi pusat studi/kelompok kajian dalam mewujudkan lembaganya menjadi PUI atau Institut atau KK/PS-BI atau KK/PSU-UB.
4. Data rekam jejak dari masing-masing anggota kelompok; publikasi, penelitian, paten, kerjasama nasional dan kerjasama internasional dalam 5 tahun terakhir

D. INDIKATOR LUARAN KEGIATAN PENERIMA HIBAH

Berikut indikator luaran kegiatan penerima hibah penguatan pusat studi dan kelompok kajian Universitas Brawijaya. Setiap pusat studi/kelompok kajian dapat mengajukan proposal untuk menguatkan manajemen agar layak menjadi KK/PSU-UB, PUI, Institut atau KK/PS-BI. Indikator luaran tersebut dapat terdapat pada Tabel 1.

Tabel 1. indikator luaran kegiatan penerima hibah.

No	Indikator Luaran	PUI	Institut	KK/PS-BI	KK/PSU-UB
1	Artikel di jurnal internasional bereputasi (IF thomson reuter minimal 3 dan/atau SJR scopus min 0.3; atau kumulatif artikel dengan jumlah IF ≥ 3 dan SJR ≥ 0.3).*	v	v	v	v
2	Proposal untuk grant kerjasama penelitian internasional dengan counterpart atas dasar <i>calling</i> proposal pada tahun 2017			v	
3	Dokumen untuk pengajuan PUI	v			
4	Kerjasama hilirisasi produk dengan Industri		v		
5	Tersedia sampel produk/prototipe	v	v		
6	Join research/authorship publikasi (internasional)			v	
7	Terselenggaranya manajemen yang baik (standar AIM) dan Updating Website, hyperlink dengan website LPPM	v	v	v	v
8	Keterlibatan mahasiswa S2/S3 untuk penunjang tugas akhir	v	v	v	v
9	Road MAP pengembangan	v	v	v	v
10	Laporan Kegiatan (yang di dalamnya juga berisi laporan keuangan)	v	v	v	v

***Catatan:** Artikel yang menjadi luaran pada program ini merupakan artikel yang berbeda untuk luaran insentif pusat studi. Artikel yang digunakan sebagai luaran minimal sudah direview (*under review*; memiliki nomor manuskrip) oleh jurnal yang dituju.

E. BIAYA DAN KOMPONEN PEMBIAYAAN

Setiap pusat studi/kelompok kajian dapat mengajukan pendanaan untuk penguatan kelompok kajian sebesar minimum Rp. 50.000.000 sampai 100.000.000 untuk KK/PSU-UB, dan maksimal Rp. 150.000.000 untuk PUI, Institut dan KK/PS-BI,- per tahun.

Jumlah total dana yang akan diberikan didasarkan pada rekomendasi reviewer atas dasar perencanaan anggaran pada proposal kegiatan yang diajukan. Komponen pembiayaan yang dapat dianggarkan adalah:

- Pendanaan untuk pembiayaan penambahan tenaga peneliti (*research assistance*) dengan kualifikasi minimal S1 atau sedang menempuh studi S2 atau S3 (max 25%).
- Biaya preparasi dan penerbitan artikel pada jurnal bereputasi (tidak boleh double funding dengan sumber lain) (max 50%)
- Dana kunjungan untuk melakukan kerjasama ke mitra industri/lembaga penelitian (max 20%)
- Pendanaan untuk menghadiri pertemuan ilmiah, dan/atau expo produk (biaya pendaftaran seminar, akomodasi, transportasi, biaya publikasi, pembuatan poster (mak 10%)
- Pendanaan untuk pengembangan sistem manajemen dan website, pengembangan SOP, pertemuan terjadwal kelompok kajian (maximum10%)
- Personal cost* untuk staff pendukung manajemen (bukan peneliti) (max 20%)
- Pengadaan peralatan, bahan dan sarana penunjang untuk riset atau pengembangan produk (max 50%)
- Biaya pembuatan prototype atau sampel produk (max 40%)
- Biaya sewa alat dan/atau perawatan alat di laboratorium untuk riset dan pengembangan produk (max 30%)

CATATAN:

- Pembiayaan yang dikeluarkan untuk honorarium wajib dikenakan pajak sesuai dengan aturan,
- Honorarium hanya untuk tenaga diluar pegawai tetap Universitas Brawijaya.

3. Seluruh pengeluaran harus disesuaikan dengan standar biaya umum kementerian keuangan RI.
4. Seluruh pengeluaran tidak boleh double funding dengan sumber dana yang lain
5. Seluruh biaya sewa alat dan perawatan laboratorium di Universitas Brawijaya harus di setorkan ke rekening rektor.
6. Pengadaan barang harus mengikuti ketentuan Menteri Keuangan
7. Seluruh SPJ harus dibuat berdasarkan ketentuan Menteri Keuangan RI/ketentuan keuangan UB
8. Pencairan dana dilakukan dua tahap (70% dan 30%), monitoring akan dilakukan di tengah dan akhir kegiatan.

F. WAKTU DAN PELAKSANAAN

No	Kegiatan	Waktu
1	Pengumuman Penerimaan Proposal	5 April 2017
2	Sosialisasi hibah kompetisi	10 April 2017
3	Penyerahan proposal kelompok peneliti	17 April – 5 Mei 2017
4	Proses seleksi proposal (<i>desk evaluation</i>)	9-10 Mei 2017
5	Pengumuman hasil desk evaluation	15 Mei 2017
6	Presentasi pemenang <i>desk</i>	18 - 19 Mei 2017
7	Pengumuman Penerima Hibah	22 Mei 2017
8	Kontrak Penerima Hibah	29 - 30 Mei 2017
9	Implementasi Hibah	30 Mei – 4 Desember 2017
10	Pengumpulan Laporan Akhir	5 Desember 2017

G. KRITERIA PENILAIAN

No	Komponen	Persentase
1	Proposal	40%
2	Rekam jejak publikasi	30%
3	Rekam jejak penelitian dan kerjasama	30%

Kriteria penilaian proposal pengembangan:

No	Komponen	Nilai
1	Kejelasan proposal pengembangan yang didalamnya memuat roadmap yang berisi milestone dan mekanisme pencapaiannya serta pengembangan basis pengetahuan (<i>knowledge based</i>) dan tema-tema penelitian dan kerjasama yang direncanakan untuk menjadikan pusat studi atau pusat penelitian yang unggul dan berkelanjutan	40
2	Keterkaitan latar belakang anggota dengan roadmap penelitian serta basis pengetahuan yang akan dikembangkan oleh kelompok kajian	25
3	Keterkaitan penelitian-penelitian dan kerjasama yang telah dilakukan dan yang sedang diajukan terhadap roadmap	20
4	Kelayakan anggaran yang diajukan untuk kegiatan	10
5	Jumlah anggaran penelitian yang dikelola oleh kelompok kajian	5

Kriteria penilaian proposal pengembangan dapat dilihat detail pada lampiran petunjuk penulisan proposal pengembangan. Kriteria penilaian mencakup:

- Unsur kebaruan dalam pengembangan penelitian atau hasil riset mencakup penilaian pada latar belakang dan tujuan pengembangan.
- Kelayakan pelaksanaan pengembangannya yang mencakup metodologi, pengalokasian SDM, pengalokasian sumber dana
- Kejelasan penelitian sebagai bagian dari roadmap penelitian dari kelompok kajian

Kriteria penilaian rekam jejak publikasi (5 tahun terakhir)

No	Kriteria	Nilai
1	Jumlah publikasi jurnal internasional, dengan nilai maksimum diperoleh jika memiliki 10 atau lebih publikasi. Apabila kurang dihitung proporsional terhadap 10 publikasi.	30
2	Jumlah paten atau HAKI akumulasi 5 tahun terakhir nilai maksimum apabila memiliki 1 atau lebih paten/HAKI. Apabila kurang dihitung proporsional terhadap 2 paten/HAKI.	20
3	Buku ber ISBN yang dihasilkan dalam 5 tahun terakhir (diambil nilai tertinggi). dengan nilai maksimum diperoleh jika memiliki lebih dari 10	20
4	Jumlah seminar (pertemuan ilmiah) internasional 5 tahun terakhir, nilai maksimum apabila memiliki 10 atau lebih seminar internasional. Apabila kurang dihitung proporsional terhadap 10 seminar.	10
5	Jumlah publikasi jurnal nasional akumulasi 5 tahun terakhir, dengan nilai maksimum diperoleh jika memiliki 10 atau lebih publikasi. Apabila kurang dihitung proporsional terhadap 10 publikasi.	10
6	Jumlah seminar (pertemuan ilmiah) nasional 5 tahun terakhir, nilai maksimum apabila memiliki 10 atau lebih seminar nasional. Apabila kurang dihitung proporsional terhadap 10 seminar.	10

Catatan: Judul publikasi dan penelitian dihitung dari jumlah judul yang berbeda diambil yang memiliki skor paling tinggi. Untuk setiap judul penelitian atau publikasi,

Kriteria penilaian rekam jejak penelitian dan kerjasama (5 tahun terakhir)

No	Kriteria	Nilai
1	Penelitian internasional (Penelitian kerjasama Internasional dng memanfaatkan resources internasional baik berupa uang atau in kind). Nilai maksimum untuk 2 atau lebih kerjasama penelitian internasional, apabila kurang dihitung terhadap 2.	30
2	Penelitian nasional (Dari Dikti atau Sumber lain diluar UB) Nilai maksimum untuk 10 atau lebih penelitian, apabila kurang dihitung proporsional terhadap 10 penelitian.	35
3	Penelitian internal UB yang peer reviewnya dari dalam UB. Nilai maksimum untuk 10 atau lebih penelitian, apabila kurang dihitung proporsional terhadap 10 penelitian.	15
4	Kerjasama penelitian dan pengembangan keilmuan dengan institusi atau kelompok kajian dalam atau luar negeri yang ditunjukkan melalui MOU antara kelompok kajian, anggota kelompok kajian atau bukti-bukti lain yang menunjukkan telah dimulai atau dijalankannya kerjasama dalam pengembangan iptek	20

Catatan: Judul kerjasama dan penelitian dihitung dari jumlah judul yang unik dan diambil yang memiliki skor paling tinggi. Untuk setiap judul penelitian apabila anggota kelompok peneliti berperan sebagai ketua peneliti diberi nilai 1, sedangkan apabila sebagai anggota diberi nilai 0,5

H. ADMINISTRASI

Format proposal Hibah Penguatan Pusat studi dan kelompok kajian dicetak pada kertas dengan ukuran A4, font/huruf Times New Roman 12, satu (1) spasi, margin kanan 4 cm, margin kiri 2 cm, margin atas 3 cm, margin bawah 2 cm, *setting* halaman bolak-balik. Jumlah maksimal halaman proposal sebanyak 20 halaman, tidak termasuk lampiran.

Dokumen dibuat rangkap 3 (tiga), dijilid dengan warna sampul sesuai dengan masing-masing fokus pengembangan:

1. PUI, warna kuning
2. Institut, warna Merah
3. KK/PS-BI, warna hijau
4. KK/PSU-UB, warna oranye

Disamping proposal yang dicetak, proposal juga dikumpulkan dalam bentuk softcopy dalam format PDF dalam *Compact Disk* (CD) yang bebas virus komputer disampaikan ke:LPPM UB, Gedung Layanan bersama. Proposal harus sudah diterima pada tanggal yang telah ditetapkan dalam Tabel di atas **paling lambat pukul 16.00 WIB**. Proposal yang disampaikan di luar batas waktu yang telah ditetapkan, tidak akan diproses lebih lanjut. Panduan proposal dan proses seleksi dan pelaksanaan hibah dapat dilihat pada www.lppm.ub.ac.id. Bagi pemenang hibah akan diadakan monitoring dan evaluasi internal pada aspek akademik dan keuangan oleh LPPM, PJM dan SPI Universitas Brawijaya.

Lampiran 1. SISTEMATIKA PROPOSAL

1. Sampul muka:

- A. warna sampul depan untuk PUI berwarna warna kuning Institut: warna Merah; KJ/PS-BI: warna hijau; KJ/PSU-UB; warna oranye
- B. Judul hibah tertulis “Proposal Hibah penguatan Pusat Studi dan Kelompok kajian”
- C. Judul kegiatan
- D. Logo Baru Universitas Brawijaya
- E. Focus pengembangan untuk menjadi PUI, Institut, KJ/PS-BI, dan KJ/PSU-UB
- F. Nama Pusat Studi/Kelompok kajian
- G. Nama Anggota Pusat Studi/Kelompok kajian
- H. Tahun

2. Halaman Identitas dan Pengesahan (Format pada lampiran)

3. Daftar Isi

4. Pendahuluan

Berisi deskripsi Pusat studi/kelompok kajian, informasi tentang latar belakang terbentuknya Pusat studi/kelompok kajian, peran dari kelompok kajian dan bidang kajian yang dikembangkan serta posisi keilmuan dan bidang kajian di lingkup Universitas Brawijaya, dalam lingkup nasional dan global. Visi, misi dan tujuan serta struktur organisasi dari Pusat studi/kelompok peneliti dijelaskan pada bagian ini (maksimum 5 halaman).

5. Capaian kinerja

Berisi ringkasan capaian kinerja pusat studi atau kelompok kajian berdasarkan roadmap yang telah dikembangkan.

6. Analisis SWOT

Berisi tentang analisis kekuatan dan kelemahan dari Pusat studi/kelompok peneliti berikut kesempatan dan ancaman yang ada yang menjelaskan posisi penting dari kelompok penelitian. Dalam analisis SWOT ini dikaji dengan melihat kondisi internal kelompok peneliti meliputi kompetensi keilmuan anggota kelompok kajian, capaian-capaian yang sudah diperoleh (kegiatan penelitian, publikasi, paten, kerjasama serta produk-produk riset dan kapakaran) berikut analisis rekam jejak dari anggota dan kelompok peneliti (maksimum 2 halaman). Kondisi eksternal menjelaskan tentang kesempatan dan ancaman yang berkaitan dengan pengembangan kelompok kajian dan roadmap penelitian yang disusun oleh Pusat studi/kelompok kajian.

7. Ringkasan penelitian yang sudah, sedang dan akan dikembangkan

8. Rencana Pengembangan (Rencana Strategis Pusat studi/Kelompok kajian)

Berisi tentang rencana pengembangan Pusat studi/kelompok kajian untuk menuju menjadi menjadi PUI atau Institut atau KJ/PS-BI atau KJ/PSU-UB dengan didasarkan pada analisis SWOT. Dalam bagian ini diuraikan roadmap pengembangan kelompok dan uraian bagaimana kegiatan-kegiatan penelitian terkait dengan roadmap disusun untuk mencapai

milestone roadmap. Ringkasan kegiatan penelitian diuraikan yang memuat tentang tema-tema, permasalahan, tujuan dan capaian yang telah diperoleh dari berbagai kegiatan penelitian yang sudah, sedang dan akan dikerjakan (direncanakan), untuk membangun kepakaran (knowledge based) yang dikembangkan oleh Pusat studi/kelompok

peneliti. Dalam perencanaan pengembangan ini kelompok peneliti juga menyampaikan rencana pengembangan kebutuhan-kebutuhan peralatan laboratorium pendukung kegiatan kelompok peneliti serta pengembangan SDM untuk memperkuat kompetensi kelompok peneliti (maksimum 15 halaman).

9. Rencana Pengembangan Manajemen Kelompok kajian

Berisi rencana pengembangan pengelolaan kelompok kajian. Dalam bagian ini dapat diuraikan kebutuhan pendanaan untuk pengembangan manajemen kelompok peneliti yang akan diajukan dalam hibah pengembangan kelompok penelitian ini sesuai dengan pagu anggaran.

10. Target luaran kegiatan

11. Rencana anggaran biaya sesuai dengan komponen-komponen biaya

12. Biodata Anggota Kelompok kajian

13. Lampiran-lampiran

Lampiran 2. FORMAT PROPOSAL

A. Sampul Proposal

Proposal Hibah penguatan Pusat Studi dan Kelompok kajian

“JUDUL KEGIATAN”



PUI

Pusat Studi Energi Terbaharukan

Ketua : Prof. Dr. Salman

Anggota : 1. Dr. Abdul

2. Dr.

3.

4.

5.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Universitas Brawijaya

2017

B. Lembar Pengesahan

Lembar Pengesahan Proposal Hibah penguatan Pusat Studi dan Kelompok kajian

Judul Kegiatan : -----
Fokus Penguatan : PUI
Nama Pusat Studi/KP : Pusat Studi Energi Terbarukan
Ketua
Nama Lengkap :
NIP/NIK :
NIDN :
Jabatan Fungsional :
Jabatan Struktural :
Fakultas/Jurusan :
Telpon/Faks/E-mail :
Anggota : 1.
2.

Anggaran yang diajukan : Rp

Mengetahui,
Dekan (khusus kelompok kajian fakultas)
Dibubuhi paraf ketua BPPM

(.....)

Menyetujui,
Ketua LPPM

(.....)

Malang,.....2017
Ketua Pusat Studi/KP

(.....)

C. Daftar Isi

DAFTAR ISI

Daftar Isi	i
Pendahuluan.....	1
Capaian Kinerja	2
Analisis SWOT	2
Rencana Pengembangan Pusat studi/Kelompok kajian	3
Rencana Pengembangan Manajemen Kelompok kajian	3
Target Luaran Kegiatan	3
Rencana anggaran biaya.....	3
Biodata Anggota Kelompok kajian	3
Lampiran 1. Bukti-Bukti yang bisa dilampirkan	4

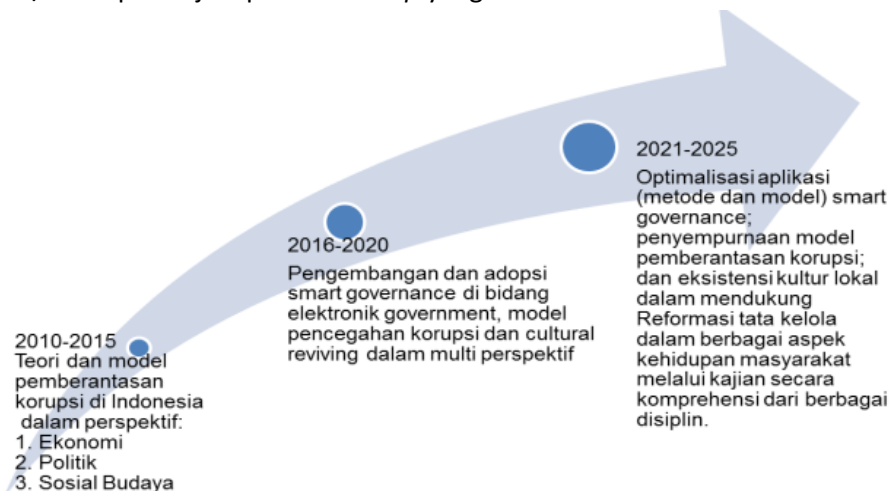
D. Pendahuluan

Berisi deskripsi Pusat studi/kelompok kajian, informasi tentang latar belakang terbentuknya Pusat studi/kelompok kajian, peran dari kelompok kajian dan bidang kajian yang dikembangkan serta posisi keilmuan dan bidang kajian di lingkup Universitas Brawijaya, dalam lingkup nasional dan global. Visi, misi dan tujuan serta struktur organisasi dari Pusat studi/kelompok kajian dijelaskan pada bagian ini (maksimum 5 halaman).

Pada bagian ini perlu diuraikan Keterkaitan kegiatan pusat studi/kelompok kajian dengan Rencana Induk Penelitian Univrsitas Brawijaya (RIP UB).

E. Capaian Kinerja

Berisi tabel capaian kinerja pusat studi atau kelompok kajian yang terkait dengan *roadmap*-nya (5 tahun terakhir). Pada bagian ini perlu diuraikan/ditunjukkan posisi capaian Pusat studi/kelompok kajian pada *roadmap* yang telah dibuat.



Penjabaran	Tahun 2010 - 2015	Tahun 2016 - 2020	Tahun 2021 - 2025
Target	1. Terpetakannya kerangka konseptual dan model pemberantasan korupsi secara komprehensif dan tahap-tahap operasionalisasinya	1. Penemuan kerangka smart governance dalam dimensi electronic government, model pencegahan korupsi, cultural reviving ditinjau dari berbagai disiplin ilmu 2. Membangun teori-teori smart governance yang melandaskan pada nilai kultural (kearifan budaya)	Optimalisasi penerapan (metode dan model) smart governance; penyempurnaan model pemberantasan korupsi; dan eksistensi kultur lokal dalam mendukung Reformasi tata kelola dalam berbagai aspek kehidupan masyarakat melalui kajian komprehensi berbagai disiplin.
Sasaran	1. Pemecahan masalah korupsi sesuai dengan karakteristik masyarakat dan daerah setempat 2. Model pemberantasan korupsi sesuai karakteristik masyarakat dan daerah setempat	1. Ditemukannya model smart governance dalam dimensi electronic government, model pencegahan korupsi, cultural reviving ditinjau dari berbagai disiplin ilmu 2. Menerapkan teori smart governance yang melandaskan pada kultural (kearifan budaya) yang dioperasionalisasikan di berbagai daerah	Dikembangkannya dan adopsi smart governance di bidang elektronik government, model pencegahan korupsi dan cultural reviving dalam mendukung Reformasi tata kelola dalam berbagai aspek kehidupan masyarakat melalui kajian komprehensif berbagai disiplin
Rincian Program	1. Riset aksi tentang pemecahan masalah korupsi ditinjau dari berbagai dimensi 2. Input kebijakan tentang model pemberantasan korupsi secara komprehensif	1. Riset pengembangan model smart governance di tingkat daerah 2. Penemuan model komprehensif pemberantasan korupsi sesuai karakteristiknya 3. Riset entography dalam penemuan kultur lokal bagi pembangunan 4. Input kebijakan di berbagai daerah tentang model smart governance yang melandaskan pada kultural (kearifan budaya) setempat	1. Riset aksi penerapan elektronik government bagi terbangunan clean government 2. Studi evaluasi penerapan smart governance di daerah 3. Role model pemberantasan korupsi berdasarkan kajian best practices 4. Kajian peran kultural dalam membangun tata kelola berkelanjutan

Gambar 1. Roadmap pusat studi “sosial ekonomi pedesaan” dan posisi capaian kegiatan pusat studi/kelompok kajian pada roadmap. Pada tahun 2016, kegiatan pusat studi sudah berhasil membentuk model Smart goverment, sehingga pada tahun 2017 ini akan dilakukan implementasi pada percontohan di beberapa tempat di Jawa Timur, sehingga kegiatan ini sudah ada output yang jelas sehingga sangat berpotensi untuk pengembangan pusat studi ini menjadi PUI.

Tabel 1. Capaian Kinerja pusat studi/Kelompok kajian yang terkait roadmap-nya*

No	Capaian Kinerja	Jumlah
1	Artikel di Jurnal Internasional	
2	Artikel di jurnal Nasional	
3	Kekayaan Intelektual (KI)	
4	Buku ber-ISBN	
5	Diseminasi hasil penelitian pada seminar internasional	
6	Diseminasi hasil penelitian pada seminar nasional	
7	Jumlah kerjasama internasional (industri/instansi riset/universitas/dll)	
8	Jumlah kerjasama nasional (industri/instansi riset/universitas/dll)	
9	Jumlah judul penelitian dalam rangka kerjasama internasional	
10	Jumlah judul penelitian dalam rangka kerjasama nasional	
11	Jumlah dana yang diperoleh dari hibah kompetitif nasional	
12	Jumlah dana yang diperoleh dari hibah kompetitif internasional	
13	Jumlah judul yang diperoleh dari hibah kompetitif UB	
14	Jumlah dana yang diperoleh dari hibah kompetitif UB	

* daftar lebih rinci ada pada lampiran

F. Analisis SWOT

Berisi tentang analisis **kekuatan** dan **kelemahan** dari Pusat studi/kelompok kajian berikut **kesempatan** dan **ancaman** yang ada yang menjelaskan posisi penting dari kelompok kajian. Dalam analisis SWOT ini dikaji dengan melihat kondisi internal kelompok peneliti meliputi kompetensi keilmuan anggota kelompok kajian, capaian-capaian yang sudah diperoleh berikut analisis rekam jejak dari anggota dan kelompok peneliti. Kondisi eksternal menjelaskan tentang kesempatan dan ancaman yang berkaitan dengan pengembangan kelompok kajian dan roadmap penelitian yang disusun oleh Pusat studi/kelompok kajian untuk menjadi PUI, Institut, KK/PS-BI dan KK/PSU-UB

Tabel 2. Analisis SWOT

Kekuatan	Kelemahan
Peluang	Ancaman

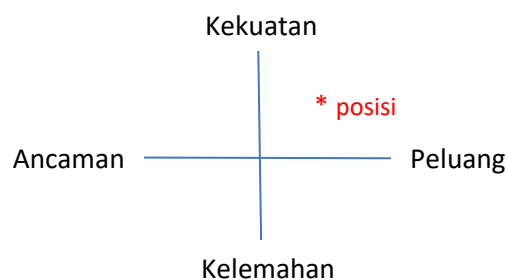


Diagram posisi pusat studi/kelompok kajian menurut hasil analisis SWOT

G. Ringkasan penelitian yang sudah, sedang dan akan dikembangkan

Berisi tentang ringkasan penelitian yang sudah dilaksanakan, sedang dalam proses pelaksanaan dan penelitian yang akan dikembangkan dalam waktu lima tahun kedepan.

H. Rencana Pengembangan Pusat Studi/Kelompok kajian

Berisi tentang rencana pengembangan Pusat studi/kelompok kajian untuk menuju menjadi menjadi PUI atau Institut atau KK/PS-BI atau KK/PSU-UB dengan didasarkan pada analisis SWOT. Dalam bagian ini diuraikan roadmap pengembangan kelompok dan uraian bagaimana kegiatan-kegiatan penelitian terkait dengan roadmap disusun untuk mencapaimilestone roadmap. Ringkasan kegiatan penelitian diuraikan yang memuat tentang tema-tema, permasalahan, tujuan dan capaian yang telah diperoleh dari berbagai kegiatan penelitian yang sudah, sedang dan akan dikerjakan (direncanakan), untuk membangun kepakaran (knowledge based) yang dikembangkan oleh Pusat studi/kelompok peneliti. Dalam perencanaan pengembangan ini kelompok peneliti juga menyampaikan rencana pengembangan kebutuhan-kebutuhan peralatan laboratorium pendukung kegiatan kelompok peneliti serta pengembangan SDM untuk memperkuat kompetensi kelompok peneliti (maksimum 15 halaman).

I. Rencana Pengembangan Manajemen Pusat Studi/Kelompok kajian

Berisi rencana pengembangan pengelolaan kelompok kajian. Dalam bagian ini dapat diuraikan kebutuhan pendanaan untuk pengembangan manajemen kelompok peneliti yang akan diajukan dalam hibah pengembangan kelompok penelitian ini sesuai dengan pagu anggaran.

J. Target Luaran Kegiatan

Target luaran kegiatan dapat diuraikan dalam table di bawah ini, sesuai dengan fokus arah pengembangan pusat studi/kelompok kajian. Table dibawah ini contoh indicator untuk fokus pengembangan ke PUI

Tabel 3. indikator luaran kegiatan penerima hibah.

No	Indikator Luaran
1	Artikel di jurnal internasional bereputasi (IF thomson reuter minimal 3 dan/atau SJR scopus min 0.3; atau komulatif artikel dengan jumlah IF ≥ 3 dan SJR ≥ 0.3).*
2	Dokumen untuk pengajuan PUI
3	Terselenggaranya manajemen yang baik (standar AIM) dan Updating Website, hyperlink dengan website LPPM
4	Keterlibatan mahasiswa S2/S3 untuk penunjang tugas akhir
5	Road Map pengembangan
6

K. Rencana Anggaran

Rencana anggaran dapat di tulis pada tabel seperti dibawah ini, disesuaikan dengan keperluan pengembangan yang diinginkan

NO	Kegiatan	Anggaran (x RP. 1000)	Total Anggaran (x RP. 1000)	Persen anggaran
A. Anggaran personal cost				
B. Anggaran kunjungan ke mitra				

c.dst

L. Biodata

Biodata mengikuti ketentuan pada buku panduan penyusunan proposal penelitian Kemenristekdikti ke X (contoh terlampir).

M. Lampiran

Lampirkan bukti-bukti kinerja seperti jurnal bereputasi, Kekayaan Intelektual, kerjasama, gambar hasil penelitian dll.

Contoh Lampiran XX. Daftar rekam jejak Kinerja Pusat Studi/kelompok kajian

a. Daftar publikasi jurnal internasional (5 tahun terakhir)

No	Penulis dan judul	Jurnal, vol, no	tahun
1	Pandu, nakula, sadewa. <i>Assesement wáter fall for power plant</i>	Nature, 123, 20	2016
2			

b. Daftar publikasi jurnal nasional (5 tahun terakhir)

No	Penulis dan judul	Jurnal, vol, no	tahun
1	Pandu, nakula, sadewa. Potensi panas bumi di gunung kelud	Natural, 6, 2	2016
2			

c. Daftar publikasi Buku ber-ISBN (5 tahun terakhir)

No	Penulis dan judul	penerbit	tahun
1	Pandu, nakula, sadewa. Potensi gunung kelud untuk energi	UB Press	2016
2			

d. Daftar seminar internasional(5 tahun terakhir)

No	Penulis dan judul	Penyelenggara, kota,	tahun
1	Pandu, nakula, sadewa. Potensi panas bumi di gunung kelud	UB, Malang	2016
2			

e. Daftar seminar nasional (5 tahun terakhir)

No	Penulis dan judul	Penyelenggara, kota,	tahun
1	Pandu, nakula, sadewa. Potensi panas bumi di gunung kelud	UB, Malang	2016
2			

f. Daftar KI (5 tahun terakhir)

No	Penulis dan judul	Status, No	tahun
1	Pandu, nakula, sadewa. Metode konversi panas bumi menjadi listrik	Granted, 12345	2016
2			

g. Daftar penelitian dan/atau kerjasama nasional (5 tahun terakhir)

No	Judul kegiatan	Mitra, sumber dana	Jumlah dana (xRP. Juta)
1	Eksplorasi sumber panas bumi di gunung kelud	PUPT	300
2			

h. Daftar penelitian dan/atau kerjasama internasional (5 tahun terakhir)

No	Judul kegiatan	Mitra, negara, sumber dana	Jumlah dana (xRP. Juta)
1	Geothermal Exploration in Gunung kelud	Riken, Japan	3.000
2			

Lampiran 3. FORMAT BIODATA KETUA DAN ANGGOTA

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	L/P
2	Jabatan Fungsional	
3	Jabatan Struktural	
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	
5	NIDN	
6	Tempat dan Tanggal Lahir	
7	Alamat Rumah	
9	Nomor Telepon/Faks/ HP	
10	Alamat Kantor	
11	Nomor Telepon/Faks	
12	Alamat e-mail	
13	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1= orang; S-2= orang; S-3=.....orang
14.	Mata Kuliah yang diampu	1.
		2.
		3.
		Dst.

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi			
Bidang Ilmu			
Tahun Masuk-Lulus			
Judul Skripsi/Thesis/Disertasi			
Nama Pembimbing/Promotor			

C. Pengalaman Penelitian dalam 5 tahun terakhir

(Bukan Skripsi, Tesis, maupun Disertasi)

No.	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber *	Jml (Juta Rp)
1				
2				
3				
4				
5				
Dst.				

Tuliskan sumber pendanaan: PDM, SKW, Pemula, Fundamental, Hibah Bersaing, Hibah Pekerti, Hibah Pascasarjana, Hikom, Stranas, Kerjasama Luar Negeri dan Publikasi Internasional, RAPID, Unggulan Stranas, MP3I, LPDP atau sumber lainnya.

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 tahun terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber *	Jml (Juta Rp)
1				
2				
3				
4				
5				
Dst.				

Tuliskan sumber pendanaan: Penerapan IPTEKS-SOSBUD, Vucer, Vucer Multitahun, UJI, Sibermas, atau sumber lainnya.

E. Pengalaman Penulisan Artikel Ilmiah dalam Jurnal dalam 5 tahun terakhir

No.	Judul Artikel Ilmiah	Volume/ Nomor/Tahun	Nama Jurnal
1			
2			
3			
4			
5			
Dst.			

F. Pengalaman Penyampaian Makalah secara Oral pada Pertemuan/Seminar Ilmiah dalam 5 tahun terakhir

No.	Nama Pertemuan Ilmiah / Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan Tempat
1			
2			
3			
4			
5			
Dst.			

G. Pengalaman Penulisan Buku dalam 5 Tahun Terakhir

No	Judul Buku	Tahun	Jumlah Halaman	Penerbit
1				
2				
3				
4				
5				
Dst.				

H. Pengalaman Perolehan HKI dalam 5 - 10 tahun terakhir

No.	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1				
2				
3				
4				
5				
Dst.				

I. Pengalaman Merumuskan Kebijakan Publik/Rekayasa Sosial Lainnya dalam 5 tahun terakhir

No.	Judul/Tema/Jenis Rekayasa Sosial Lainnya yang Telah Diterapkan	Tahun	Tempat Penerapan	Respons Masyarakat
1				
2				
3				
4				
5				
Dst.				

J. Penghargaan yang Pernah Diraih dalam 10 tahun terakhir (dari pemerintah, asosiasi atau institusi lainnya)

No.	Jenis Penghargaan	Institusi Pemberi Penghargaan	Tahun
1			
2			
3			
4			
5			
Dst.			

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima risikonya.

Kota, tanggal, bulan, tahun
Pengusul,

Tanda tangan & materai Rp.6000

()

