

**RENCANA STRATEGIS
2011-2015
LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA
MASYARAKAT (LPPM)**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG**

**RENCANA STRATEGIS 2011 - 2015
LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

Disusun oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
Universitas Brawijaya
Gedung Rektorat Lantai 4
Jl. Veteran, Malang
e-mail: lppm@ub.ac.id

Pengarah :

Prof. Dr. Ir. Siti Chuzaemi, MS

Penyusun :

Dr. Multifiah, SE, MS.

Prof. Dr. dr. Noorhamdani A.S., Sp.MK.

Prof. Dr. Agus Suryono, SU.

Dra. Liliek Listiowati, MM.

Pelaksana Administrasi :

Era Agustina, ST.

Ardian Wahyu Sudianto, SE.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dengan perkenannya Rencana Strategis (RENSTRA) 2011 – 2015 dapat tersusun.

Renstra ini merupakan strategi, rencana kerja dan rencana kegiatan LPPM UB dalam hal untuk semata mata sebagai salah satu intitusi yang menunjang kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam upaya mendukung arah pengembangan Universitas Brawijaya menuju *World Class Entrepreneurial University* dengan pengertian luas termasuk di dalamnya mencakup produk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tingkat internasional.

Dengan tersusunnya Renstra 2011-2015 diharapkan kinerja LPPM akan semakin meningkat untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Malang, Nopember 2012

Pjs. Ketua LPPM UB

ttd

Prof.Dr.Ir.Siti Chuzaemi, MS
NIP. 19530514 198002 2001

DAFTAR ISI :

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
1. BAB I. Pendahuluan.....	1
1.1. Arahan Kebijakan.....	1
1.2. Sejarah LPPM.....	3
1.3. Visi dan Misi	4
1.4. Tujuan	5
1.5. Sasaran	5
2. BAB II. Evaluasi Diri	8
2.1 Evaluasi Diri	8
2.2 Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	8
2.3 Capaian Kinerja	9
2.4 Potensi Yang Dimiliki	10
3. BAB III. SWOT Analysis	13
4. BAB IV. Strategi, Rencana Program,Dan Kegiatan	16
4.1. Rencana Program Bidang Penelitian	16
4.2. Rencana Program Bidang Penelitian kepada Masyarakat	17
4.3. Rencana Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	18
5. BAB V. Rencana Implementasi.....	20

BAB I

PENDAHULUAN

1. Arahan Kebijakan

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Brawijaya (UB) sebagai institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan dibidang Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat, lembaga ini dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi Universitas Brawijaya saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif yang memiliki hampir semua disiplin ilmu dan arah pengembangannya ditetapkan sebagai *World Class Entrepreneurial University*, maka LPPM sebagai salah satu institusi bagian dari UB, harus sejalan dan memberikan dukungan tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Dukungan yang diberikan oleh LPPM sebagai institusi yang melaksanakan riset dan pengabdian kepada masyarakat maka LPPM harus menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal internasional, meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional, demikian juga pengabdian kepada masyarakat harus mampu menciptakan inovasi teknologi, mampu melakukan alih teknologi, dan mampu melakukan pengentasan masyarakat tersisih .

LPPM dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (Dit.Litabmas), Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan meliputi :

- a. Standar arah, kegiatan penelitian mengacu pada RIP Universitas Brawijaya;
- b. Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian direncanakan, dilakukan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan;
- c. Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaidah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional, internasional, serta dapat dipertanggungjawabkan, Standar hasil kegiatan peng-

abdian kepada masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat;

- d. Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya dan untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaidah ilmiah;
- e. Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui mekanisme hibah blok dan kompetisi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas;
- f. Standar Sarana dan Prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat;
- g. Standar *outcome*, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor.

Adapun riset unggulan yang dilakukan diarahkan pada Rencana Induk Penelitian yang telah ditetapkan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan pengelolaan penelitian meliputi bidang (1) Ketahanan Pangan, (2) Ketahanan Energi, (3) *Good Governance*, (4) *Agroforestry*, dan (5) Kesehatan Gizi dan Obat-obatan.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh LPPM dalam mendukung Universitas Brawijaya menuju *World Class Entrepreneurial University* tersebut, LPPM mempunyai sembilan pusat penelitian, tiga pusat pelayanan pengembangan dan satu sentra HKI, dan tugas yang diemban adalah :

- a. Menentukan arah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Mengkoordinasikan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni.
- d. Mengkoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri.
- e. Melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah.
- f. Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan.
- g. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri.

- h. Melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua aktifitas pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas.
- i. Mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan pengkajian dan pengembangan penelitian yang diselenggarakan oleh pusat-pusat di bawah koordinasinya.
- j. Menghimpun para peneliti di Universitas dalam klaster lintas disiplin ilmu.
- k. Melakukan koordinasi dengan fakultas dan atau jurusan guna menjamin relevansi antara kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan kegiatan pendidikan.
- l. Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.
- m. Melakukan koordinasi aktif dengan Inkubator Bisnis.

Peran serta dan tanggung jawab yang diemban oleh LPPM tersebut perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk masa lima tahun ke depan, karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan agar kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang kongkrit.

2. Sejarah LPPM.

Kegiatan Penelitian Universitas Brawijaya dilaksanakan oleh pusat penelitian yang ada di Universitas Brawijaya, keberadaannya sejak tahun 1978. Pada waktu itu, pusat penelitian yang ada hanya melaksanakan kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen dan bersifat multi disiplin ilmu. Dengan berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi serta perkembangan organisasi di Universitas Brawijaya, maka pada tahun 1996 dengan SK Rektor No. 09/SK/1996 tanggal 15 Pebruari 1996, Pusat Penelitian dirubah menjadi Lembaga Penelitian (LEMLIT) Universitas Brawijaya, yang membawahi beberapa pusat penelitian meliputi : Pusat Penelitian lingkungan Hidup (PPLH), Pusat Penelitian Ilmu Sosial (PPIS), Pusat Penelitian Kependudukan (PPK), Pusat Penelitian Pembangunan Wilayah Pedesaan (PPPWP), Pusat Penelitian Peran Wanita (PPPW), Pusat Kajian Makanan Tradisional (PKMT) dan Sentra HKI, sejalan dengan perkembangan IPTEK dan tuntutan masyarakat, pada tahun 2007, pusat penelitian yang ada juga mengalami perkembangan dari 4 (empat) pusat penelitian berkembang menjadi 9 (sembilan) pusat penelitian dan 1 sentra HKI :

- a. Pusat Penelitian Lingkungan Hidup (PPLH).
- b. Pusat Penelitian Gender dan Kependudukan (PPG&K).
- c. Pusat Penelitian Ilmu Sosial (PPIS).

- d. Pusat Penelitian Biokonversi (PPB).
- e. Pusat Penelitian Kebumihan,dan Mitigasi Bencana (PPKMB).
- f. Pusat Penelitian dan Pengembangan Porang Indonesia (P4I).
- g. Pusat Penelitian Peradaban (P3).
- h. Pusat Penelitian Kerjasama Selatan-selatan (PPKSS).
- i. Pusat Penelitian Halal Thoyib Science Center (PPHTSC).
- j. Sentra HKI.

Demikian juga, kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan sejak tahun 1973, pada saat itu belum banyak melibatkan tenaga pengajar khususnya dalam kegiatan kerjasama dengan instansi lain, demikian juga dengan kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN) masih bersifat sukarela. Karena kegiatan semakin meningkat sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan organisasi, maka pada tahun 1975 dibentuk Biro Pengabdian kepada Masyarakat (BPM) dan pada tahun 1996, tepatnya tanggal 15 Pebruari 1996, sesuai SK Rektor No. 08/SK/1996, statusnya dirubah menjadi Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPM), secara khusus mengelola, mengkoordinir semua kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat, KKN dan kegiatan kerjasama, yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa, serta pengkajian untuk kepentingan kemajuan masyarakat dan pembangunan.

Dalam upaya peningkatan koordinasi dan sinkronisasi tugas pokok dan fungsi Lembaga Penelitian dan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat perlu dilakukan penggabungan kedua lembaga tersebut di Universitas Brawijaya. Pada tanggal 13 Mei 2008 berdasarkan SK Rektor Universitas Brawijaya No. 122A/SK/2008 tentang Penggabungan Lembaga Penelitian (LEMLIT) dengan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPM) Universitas Brawijaya menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Brawijaya (LPPM).

3. Visi dan Misi.

Visi :

Menjadi Lembaga yang berstandart mutu internasional, mampu berperan aktif dalam pembangunan bangsa melalui Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PKM).

Misi :

- a. Mengembangkan payung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEKS;

- b. *World Class Entrepreneurial University* mengembangkan relevansi penelitian dan PkM untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya;
- c. Mengembangkan penelitian-penelitian unggulan dan meningkatkan kiprah Universitas Brawijaya dalam hal penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi bertaraf internasional;
- d. Meningkatkan perolehan HKI (Hak Kekayaan Intelektual);
- e. Mendorong Industrialisasi pedesaan melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi tepat guna;
- f. Meningkatkan kualitas dan jati diri sumberdaya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja;
- g. Memberdayakan masyarakat dengan mengangkatnya dari keterbelakangan, mengentaskannya dari kemiskinan, meningkatkan kemampuan sebagai subyek pembangunan melalui proses pengembangan metode ilmiah.

4. Tujuan.

- a. Mengembangkan manajemen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam struktur organisasi Universitas yang otonom dan manajemen yang sehat;
- b. Mengembangkan kualitas dan kuantitas Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional, meningkatkan atmosfer akademik dan program internasionalisasi, serta daya saing nasional;
- c. Meningkatkan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang diarahkan kepada pengembangan, pemanfaatan, penuntasan permasalahan, terutama yang berkaitan dengan pengembangan sumberdaya manusia, sumber daya alam, sumberdaya hayati dan kelautan, teknologi, budaya, sosial kemasyarakatan dan kesehatan;
- d. Memberikan pengabdian dan pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan relevansi pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
- e. Menyiapkan pimpinan bangsa (*leadership*) melalui *interpreneur* dan mampu mengkolaborasi dengan potensi masyarakat.

5. Sasaran.

a. Sasaran Bidang Penelitian

1. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen senior bergelar doktor sebagai pegembang kelompok peneliti.
2. Mengembangkan pusat penelitian bertaraf internasional berbasis kearifan lokal baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.
3. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
4. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga internasional.
5. Meningkatkan publikasi internasional.
6. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam website internasional dan website UB.
7. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
8. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
9. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat penelitian khususnya tingkat fakultas.
10. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah internasional.
11. Mengembangkan "*Interdisciplinary Research*".

b. Sasaran Bidang Pengabdian kepada Masyarakat.

1. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen sebagai pegembang kelompok pengabdian kepada masyarakat.
2. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan bertaraf internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.
3. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
4. Meningkatkan kerja sama dengan lembaga mitra baik nasional dan internasional.
5. Meningkatkan publikasi internasional.
6. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam *website* internasional dan website UB.
7. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.

8. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
9. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat pengabdian khususnya tingkat fakultas.
10. Meningkatkan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian dan penulisan karya ilmiah internasional
11. Mengembangkan terciptanya inovasi teknologi untuk mendorong pembangunan ekonomi dan pembangunan masyarakat di semua strata dan di berbagai sektor.

BAB II EVALUASI DIRI

1. Evaluasi diri

Merupakan analisis yang dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian secara internal untuk mendeskripsikan gambaran capaian/kualitas institusi lembaga saat ini, sekaligus merupakan analisis kesenjangan antara keadaan saat ini dengan gambaran masa depan yang diinginkan, dan hasil evaluasi diri merupakan isu strategis yang perlu disikapi untuk mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.

2. Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berperan sebagai fasilitator dan Koordinator berbagai kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang terjadi di lingkup Universitas Brawijaya.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Brawijaya telah menunjukkan peran yang sangat signifikan dalam kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di tingkat regional hingga nasional. Kegiatan kerjasama sejak awal kelahirannya, LPPM UB telah menjalin beberapa Kerjasama penelitian dengan :

1. Pemerintah pusat, propinsi dan daerah.
2. Lembaga swadaya masyarakat.
3. TNI/Polri.
4. Berbagai departemen/kementerian.
5. Perguruan tinggi lain.
6. Masyarakat umum termasuk industri.
7. *Funding* asing.

Perolehan Paten dari hasil penelitian yang dilakukan dosen UB oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat Universitas Brawijaya bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Banyak penelitian telah memperoleh paten dan diakui sebagai Hak Kepemilikan Intelektual (HAKI).

Penelitian terapan yang dilakukan oleh LPPM UB juga telah membantu peningkatan kesejahteraan masyarakat. Untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan oleh LPPM UB telah berhasil meningkatkan kesadaran dan membantu memberikan solusi permasalahan yang dihadapi masyarakat.

3. Capaian kinerja

LPPM UB telah mencapai standar kualitas kelembagaan dan kinerja yang sangat baik. Hal ini ditandai oleh prestasi-prestasi sebagai berikut :

- a. Publikasi ilmiah dalam bentuk buku ber-ISBN mengikuti standar buku SNI meningkat drastis dari tahun ke tahun. Pada tahun 2010 ada 115 buku dan pada tahun 2011 sebanyak 286 buku, tahun 2012 mencapai 663 buku, 90% dari buku-buku ini adalah hasil penelitian. (Arsip tersedia di Perpustakaan Pusat UB).
- b. Publikasi ilmiah dalam bentuk Jurnal Internasional terakreditasi meningkat dari tahun ke tahun. Pada tahun 2010 jumlah jurnal internasional yang ditulis oleh dosen UB sebanyak 71 buah, sedangkan pada tahun 2011 meningkat menjadi 117 jurnal dan pada tahun 2012 mencapai 250 buah.
- c. Dosen yang mengikuti seminar internasional pada tahun 2010 sebanyak 119 orang, pada tahun 2011 sebanyak 78 orang, dan tahun 2012 sebanyak 171 orang.
- d. Publikasi ilmiah dalam bentuk Jurnal Nasional tahun 2010 sebanyak 228, tahun 2011 sebanyak 294, dan tahun 2012 sebanyak 333 buah.
- e. LPPM telah bersertifikasi ISO 9001:2008, dan memperoleh penghargaan ke-2 *University Brawijaya Academic Quality Award (UBACQA) 2012*.
- f. Jumlah HKI/paten tahun 2010 sebanyak 41, tahun 2011 sebanyak 22, dan tahun 2012 sebanyak 37.

Beberapa penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari berbagai sumber dana yaitu dari Dikti, Kemenristek, Kementerian Pertanian, LIPI, dan kerjasama dengan mitra di tingkat nasional maupun internasional, selama tiga tahun terakhir sebagai berikut :

- a. Penelitian yang dihasilkan pada tahun 2010 sebanyak 201, dengan jumlah dana Rp. 11.229.024.500,- tahun 2011 sebanyak 122 dengan jumlah dana Rp. 5.318.672.450,- dan pada tahun 2012 mengalami kenaikan sebanyak 154 dengan jumlah dana Rp. 11.815.250.000,-.
- b. Pengabdian kepada Masyarakat pada tahun 2010 sebanyak 33 dengan dana sebesar Rp. 2.020.650.000,- tahun 2011 sebanyak 16 dengan dana Rp. 1.407.475.000, dan untuk tahun 2012 sebanyak 14 dengan jumlah dana Rp. 1.168.000.000,-.
- c. Kerjasama dengan mitra kerjasama pada tahun 2010 sebanyak 94 kerjasama dengan dana sebesar Rp. 10.353.803.750,- tahun 2011 sebanyak 112 kerjasama dengan dana Rp. 11.068.870.500,- tahun 2012 sebanyak 51 kerjasama dengan dana Rp. 34.629.076.500,-.

4. Potensi yang dimiliki

a. Potensi bidang riset dan pengabdian kepada masyarakat.

Sumber dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diterima oleh LPPM UB berasal dari beberapa sumber, antara lain : DIKTI Kemendiknas, Kemenristek, Kementerian Pertanian, LIPI, dan mitra kerjasama. Pada pemetaan kinerja penelitian di perguruan tinggi tahun 2010, UB menduduki urutan 5 dari seluruh perguruan tinggi se-Indonesia berdasarkan unsur : Paten, Publikasi, TTG, Buku, Prototipe, Pertemuan Ilmiah, dan Laporan penelitian. Adapun jumlah penelitian dan, pengabdian kepada masyarakat serta kerjasama selama 3 (tiga) tahun terakhir adalah sebagai berikut :

No	Sumber Dana	2010		2011		2012		Jumlah	
		Rp	Keg	Rp	Keg	Rp	Keg	Rp	Keg
1	DIKTI	10.347.509	221	5.576.958	130	12.530.750	164	28.455.217	515
2	RISTEK	2.487.920	29	246.890.	1	-	-	2.734.810	30
3	DEPTAN	88.095	2	327.874	4	-	-	415.969	6
4	KERJASAMA	10.353.803	94	11.068.870	112	34.629.076	51	56.051.750	257
5	U.B	7.500	1	180.000	24	7.500	1	195.000	26
6	LIPI	318.650	3	394.425	3	445.000	4	1.158.075	10
Jumlah		23.603.477	350	17.795.017	274	47.612.326	220	89.010.822	844

*dalam ribuan rupiah

b. Potensi bidang SDM

- Jumlah personalia penelitian dan pengabdian kepada masyarakat cukup besar. Universitas Brawijaya mempunyai 1440 dosen, 100 laboran dan 46 pustakawan di Universitas Brawijaya. Daftar guru besar, doktor dari berbagai fakultas dapat dilihat pada tabel berikut ini :

No	Fakultas/Jurusan/Program Studi*	Klasifikasi				Jumlah
		Guru Besar	S-3	S-2	S-1	
1	Fakultas Hukum	7	13	54	17	91
2	Fakultas Ekonomi	18	26	86	17	147
3	Fakultas Ilmu Administrasi	14	21	67	17	119
4	Fakultas Pertanian	31	36	58	18	143
5	Fakultas Peternakan	15	18	45	8	86
6	Fakultas Teknik	10	30	178	32	250

No	Fakultas/Jurusan/Program Studi*	Klasifikasi				Jumlah
		Guru Besar	S-3	S-2	S-1	
7	Fakultas Kedokteran	13	24	63	77	177
8	Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan	8	13	43	30	94
9	Fakultas MIPA	9	46	80	42	177
10	Fakultas Teknologi Pertanian	6	15	36	18	75
11	Fakultas Sosial dan Ilmu Politik	3	2	21	9	35
12	Fakultas Ilmu Budaya	1	1	29	15	46
JUMLAH		135	245	760	300	1.440

2. Jumlah tenaga peneliti dan pengabdian aktif cukup besar. Dari data pemetaan kinerja tiga tahun terakhir prosentase dosen yang terlibat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dikelola oleh LPPM sebagai berikut :

Dosen aktif Penelitian

No	Sumber Dana	Dosen Terlibat Th 2010	Dosen Terlibat Th 2011	Dosen Terlibat Th 2012	Total Dosen
1	DIKTI	363	192	423	978
2	RISTEK	29	4		33
3	DEPTAN	2	8		10
JUMLAH		394	204	423	1.021

Dosen Aktif Pengabdian kepada Masyarakat

No	Sumber Dana	Dosen terlibat Th 2010	Dosen Terlibat Th 2011	Dosen Terlibat Th 2012	Total Dosen
1	DIKTI	91	47	36	174
2	LIPI	6	9	12	27
3	KERJASAMA	227	222	196	645
JUMLAH		324	278	244	846

3. Kemampuan tenaga peneliti yang sangat memadai. Peneliti-peneliti Universitas Brawijaya telah memperoleh penghargaan dari berbagai lembaga nasional dan internasional untuk karya penelitiannya, misalnya di Jepang, Australia dan bahkan tingkat Asia.

4. Kualitas sumberdaya manusia yang sangat memadai. *Knowledge, skill* dan *attitude* sumberdaya manusia umumnya sangat menunjang kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

c. Potensi bidang sarana dan prasarana

1. Penelitian didukung oleh *resource sharing* dari 25 laboratorium riset dengan peralatan sangat memadai.
2. Universitas Brawijaya mempunyai 7 kebun percobaan dengan luas sekitar 100 hektar.
3. Universitas Brawijaya mempunyai laboratorium lapang peternakan dengan luas sekitar 5 hektar.
4. Telah ada *memorandum of understanding* dengan berbagai pemerintah daerah, organisasi dan laboratorium-laboratorium di seluruh Indonesia dan di luar negeri untuk kerjasama penelitian.
5. Laboratorium Sentral Ilmu Hayati yang telah bersertifikasi ISO.
6. Laboratorium kultur jaringan di Fakultas MIPA dan Fakultas Pertanian.
7. Laboratorium Organik bahan Alam di Fakultas MIPA dengan penelitian yang sangat banyak baik mahasiswa S1 maupun S2 di bidang bahan alam, khususnya atsiri.
8. Laboratorium tanah yang telah berpengalaman panjang dalam analisis kondisi/ kesesuaian lahan di Jawa maupun luar Jawa.
9. Laboratorium mekanisasi pertanian mempunyai kelengkapan peralatan untuk melakukan rekayasa peralatan proses, diantaranya peralatan proses penyuling berbagai minyak atsiri.

d. Potensi organisasi dan manajemen

1. Struktur organisasi yang ramping dan desentralistis memungkinkan pengambilan keputusan secara cepat dan tepat.
2. Pertanggungjawaban pengambilan keputusan ada pada pusat-pusat penelitian sehingga memperluas akuntabilitas publik.
3. Sistem manajemen mutu (SMM) berbasis ISO 9001:2008 memungkinkan sistem mencapai tingkat akuntabilitas dan transparansi publik yang memadai.

BAB III SWOT ANALYSIS

SWOT Analisis

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LPPM telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknessess*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan meng-hindari ancaman eksternal.

Variabel yang dianalisis meliputi : sumberdaya manusia, sarana prasarana, organisasi dan manajemen, jalinan kerjasama, sumber pendanaan dan tata kelola dan dijabarkan sebagai berikut :

Variabel	<i>Strenght</i>	<i>Weakness</i>	<i>Opportunity</i>	<i>Threat</i>
Sumberdaya manusia	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah, kualitas tenaga akademik dan kinerja yang tinggi • Komposisi Guru besar, doctor lebih besar dibanding S2, S1 • Kualifikasi dosen bertaraf internasional cukup banyak (hasil penelitian kerjasama, seminar, publikasi internasional) • Struktur usia peneliti proportional • Ketrampilan pengoperasian beerbagai instrmen hi-tech cukup memadai. 	<ul style="list-style-type: none"> • EWMP • Pemanfatan dana DPP/SPP utk membangun kerjasama belum optimal. • Pengerucutan unggulan belum optimal • Komitmen pendampingan dana kurang • Penghiliran kurang • HaKI lebih utk UKM belum terhilirkan dalam <i>enterpreunership</i>. • Beban <i>administrative</i> cukup tinggi sehingga memperlemah kapasitas akademik • Kurangnya jumlah dan optimasi SDM jaringan system informasi yang kompeten untuk <i>updating data data</i> riset dan data 	<ul style="list-style-type: none"> • Kesempatan lintas batas Negara utk berinteraksi dan bersinergi • Terbangun relasi dengan berbagai stakeholders dengan bagus • Perangkat dari penilai luar (Webomat dll) • Sistem jaringan informasi sudah terbangun cukup bagus 	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan jumlah dan kualitas dari kompetitor dalam/ luar negeri dengan kualifikasi kompetitif • Globalisasi merupakan tantangan bagi SDM UB utk makin tangguh

Variabel	Strenght	Weakness	Opportunity	Threat
		<p>potensi alam Indonesia</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Synergism</i> dari SDM riset belum terbangun optimal • Kurangnya akses terhadap data base dan data terkini melalui system informasi universitas 		
Sarana-prasarana	<ul style="list-style-type: none"> • Jumlah dan jenis peralatan standar konvensional memadai • Jumlah dan keragaman laboratorium memadai • Sentralisasi laboratorium belum efektif untuk mengembangkan kapasitas periset se optimal mungkin 	<ul style="list-style-type: none"> • Banyak prasarana tidak beroperasi optimal • Kekinian alat dan system pendukung kurang • System informasi kurang didukung SDM memadai sehingga kekinian dan kelengkapan data kurang memadai • Beberapa dana dana penelitian baik dari Kementerian Negara maupun dari kerjasama daerah/institusi tidak dapat digunakan utk mengembangkan sarana prasarana • Dana pendukung riset berupa dana pembelian peralatan laboratorium kurang memadai • Teknisi untuk <i>repair</i> dan <i>maintenance</i> instrumentasi kurang memadai 	<ul style="list-style-type: none"> • Kreativitas dan inovasi yang memungkinkan mengatasi hambatan kekurangsesuaian sarana prasarana. • <i>Resource sharing</i> cukup berkembang 	<ul style="list-style-type: none"> • Kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi di negara lain tidak akan dapat diimbangi dengan peralatan konvensional standar • Teknologi tepat guna tidak lagi dapat diandalkan dalam meningkatkan daya saing bangsa melalui kegiatan riset universitas
Organisasi dan manajemen	<ul style="list-style-type: none"> • Struktur organisasi yang sederhana dan terdesentralisasi 	<ul style="list-style-type: none"> • Pimpinan dan personalia dalam struktur beberapa organisasi kurang penuh waktu 	<ul style="list-style-type: none"> • Fleksibilitas dan toleransi atas struktur dan fungsi organisasi memungkinkan minimalisasi konflik 	<ul style="list-style-type: none"> • Kebutuhan sertifikasi untuk sistem manajemen

Variabel	Strength	Weakness	Opportunity	Threat
	<ul style="list-style-type: none"> • Adanya pusat-pusat penelitian dan penjaminan mutu • Adanya LPPM yang mengkoordinasikan kegiatan Penelitian dan Pengabdian masyarakat • Adanya banyak laboratorium di dalam struktur organisasi fakultas dan jurusan 	<p>karena masih dibebani banyak beban rutin</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kurang adanya dana operasional untuk melaksanakan pekerjaan administrasi sehingga pekerjaan terpaksa dirangkap tenaga akademik • Profesionalitas perlu ditingkatkan dalam perencanaan program dan pelaksanaannya 	<ul style="list-style-type: none"> • Cukup lengkap dan sederhananya struktur organisasi Universitas memungkinkan pengembangan kapasitas dan fungsinya lebih jauh. 	
Jalinan kerjasama	<ul style="list-style-type: none"> • Sejarah kerjasama yang sudah lama dengan berbagai instansi dalam / luar negeri • UB sudah dikenal di manca Negara dengan berbagai prestasinya • Pertukaran pelajar/dosen berjalan bagus • Adanya penelitian penelitian unggulan yang kompetitif 	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuitas kurang optimal, <i>sustainability</i> rendah • Kerjasama kurang sistemik • Teknik dan kemampuan komunikasi masih lemah • <i>Legal aspect</i> masih lemah • Belum dapat memanfaatkan maksimal sumber sumber dana yg ada 	<ul style="list-style-type: none"> • Tawaran dan kesempatan kerjasama cukup banyak 	<ul style="list-style-type: none"> • Persaingan dari lembaga-lembaga semacam dari negara-negara Eropa dan Asia lain. • Perkembangan dan kemajuan perguruan tinggi lain
Letak dan tata kelola	<ul style="list-style-type: none"> • Mudah dijangkau dari berbagai daerah 	<ul style="list-style-type: none"> • Beberapa laboratorium terpisah/tidak di dalam kota 	<ul style="list-style-type: none"> • Memungkinkan ungkitan mobilitas 	<ul style="list-style-type: none"> • “Gangguan” dari para pemodal
Sumberdaya finansial penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> • Tersedia cukup banyak dana 	<ul style="list-style-type: none"> • Perlu peningkatan sesuai keputusan Dikti 	<ul style="list-style-type: none"> • Memungkinkan seleksi secara adil kompetitif 	<ul style="list-style-type: none"> • Batasan untuk ilmu-ilmu sosial

BAB IV

STRATEGI, RENCANA PROGRAM, DAN KEGIATAN

Dari analisis SWOT menunjukkan bahwa LPPM memiliki kondisi yang baik untuk menggunakan kekuatan internalnya dan dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal, mengatasi kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal maka strategi yang digunakan adalah :

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas sumber daya manusia termasuk alokasi waktu untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Pengembangan sarana prasarana mengikuti bahkan bila mungkin mendahului kebutuhan.
3. Organisasi desentralistis untuk pusat-pusat kajian dengan tetap mengedepankan akuntabilitas dan transparansi serta koordinasinya dengan LPPM.
4. Perluasan jaringan kerjasama dengan lembaga-lembaga di pusat kekuasaan, bisnis dan pusat sumber daya, misalnya lembaga-lembaga nasional dan internasional.
5. Membuka perwakilan Universitas Brawijaya termasuk LPPM di tempat-tempat strategis, misalnya di daerah terbelakang/periferal, daerah pusat kekuasaan, bisnis dan sumber daya.
6. Meningkatkan ekspose media massa untuk Universitas Brawijaya dan LPPM.
7. Alokasi sumber daya untuk LPPM yang lebih besar dengan berpegang pada azas *good governance*.
8. Meningkatkan pembentukan kelompok-kelompok peneliti (*Research group*).

Sejalan dengan strategi yang dilakukan maka program ditujukan untuk mengakselerasi kinerja penelitian dalam upaya meningkatkan kualitas penelitian, yang mendukung proses pengembangan UB menjadi *World Class Entrepreneurial University*, sebagai berikut :

- 1. Rencana Program bidang Penelitian :**
 - a. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti.
 - b. Pembentukan/pengembangan kelompok peneliti (*Research group*) yang berbasis institusi di Fakultas/Universitas

- c. Mengembangkan pusat-pusat penelitian bertaraf internasional berbasis kearifan lokal baik ditingkat Universitas maupun Fakultas.
- d. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
- e. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga internasional.
- f. Meningkatkan publikasi internasional.
- g. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam *website* internasional dan *website* UB.
- h. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
- i. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
- j. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat penelitian khususnya tingkat fakultas.
- k. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah internasional.
- l. Mengembangkan "*Interdisciplinary Research*".

2. Rencana program bidang pengabdian kepada masyarakat

- a. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen sebagai pengembang kelompok pengabdian kepada masyarakat.
- b. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan bertaraf internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.
- c. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
- d. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga mitra baik nasional dan internasional.
- e. Meningkatkan publikasi internasional.
- f. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam *website* internasional dan *website* UB.
- g. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
- h. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
- i. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat pengabdian khususnya tingkat fakultas.

- j. Meningkatkan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian dan penulisan karya ilmiah internasional.
- k. Mengembangkan terciptanya inovasi teknologi untuk mendorong pembangunan ekonomi dan pembangunan masyarakat di semua strata dan di berbagai sektor.

3. Rencana Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

- a. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti dan pengabdian
 - Pembentukan dan pendampingan, kelompok peneliti dan pengabdian oleh setiap profesor/doktor di tingkat pusat-pusat dan fakultas
- b. Pengembangan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan bertaraf internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.
 - Pembentukan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan di tingkat universitas dan fakultas dengan koordinator LPPM
- c. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
 - Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HKI.
 - Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari Universitas.
 - Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lisensi.
- d. Meningkatkan kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan lembaga internasional
 - Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan lembaga internasional di bidang penelitian.
 - Pemantapan dan peningkatan kerjasama dengan lembaga mitra kerjasama baik nasional maupun internasional.
- e. Peningkatan publikasi internasional.
 - Meningkatkan aktivitas akses hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada publikasi terakreditasi di tingkat nasional maupun internasional.
 - Pemberian penghargaan atau insentif bagi publikasi internasional baik oral/poster.
- f. Pengembangan jurnal elektronik internasional dalam *website* internasional maupun *website* UB.

- *Upload* jurnal dari hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ke *website* internasional dan *website* UB.
- g. Peningkatan budaya peneliti dan pengabdian serta penulisan jurnal melalui hibah secara kompetisi.
 - Melaksanakan seminar ilmiah internasional hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
 - Melaksanakan penulisan artikel ilmiah internasional.
 - Meningkatkan dana hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- h. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat.
 - Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan bahan ajar.
 - Memanfaatkan hasil pengabdian kepada masyarakat untuk memenuhi kebutuhan dan memberi solusi permasalahan masyarakat.
 - Peningkatan buku ajar dan buku teks.
 - Peningkatan teknologi tepat guna, inovasi teknologi, modul, prototipe, desain, karya seni, rekayasa sosial.
 - Membentuk *Startup Company* (perusahaan rintisan), dari hasil-hasil penelitian.
 - Memanfaatkan hasil-hasil riset berupa buku untuk kepentingan publikasi masyarakat luas.
- i. Meningkatkan peran koordinasi LPPM dengan pusat-pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan di tingkat fakultas.
 - Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan BPPM/UPPM sebulan sekali.
 - Melakukan koordinasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan BPPM/UPM fakultas.
- j. Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan penulisan karya ilmiah internasional.
 - *Workshop* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat internasional.
 - *Workshop* penulisan karya ilmiah internasional.
- k. Pengembangan *Interdisciplinary Research*
 - Membuka pusat-pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan
 - Mengembangkan penelitian sesuai RIP UB.

BAB V RENCANA IMPLEMENTASI

Rencana implementasi program dirancang secara bertahap dengan waktu dan dievaluasi berdasarkan capaian kinerja dengan indikator tertentu untuk masing-masing rencana program sebagai berikut :

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM		DASAR/ 2010	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN					
	URAIAN	UNIT		2011	2012	2013	2014	2015	
1.	Pemberdayaan Guru Besar dan dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti dan pengabd.								
		Implementasi	%	25	50	60	65	70	75
		Jumlah Dosen Berkualifikasi S3	Jml	380	470	495	520	545	570
2.	Pengembangan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan bertaraf internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.								
		Jumlah Proposal Penelitian	Jml	210	250	300	350	400	450
		Jumlah Proposal Pengabdian	Jml	88	98	110	130	150	200
3.	Meningkatkan jumlah perolehan HKI Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HKI								
		Jumlah HKI /tahun	Jml	41	22	37	50	60	70
		Jml Penelitian Swadana	Jml	150	250	300	350	400	450
		Jml PkM Swadana	Jml	100	146	200	250	300	350
		Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari Universitas.							
		Implementasi	%	50	70	100	100	100	100
		Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lesensi							
		Implementasi	%	1	2	3	4	5	10
4.	Meningkatkan kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan lembaga internasional								
		Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan lembaga internasional dibidang penelitian.							
		Jumlah jejaring /tahun	Jml	5	10	15	20	25	30
		Pemantapan dan peningkatan kerjasama dengan lembaga mitra kerjasama baik nasional maupun internasional							
		Jumlah Jejaring /tahun							
5.	Peningkatan publikasi internasional								
		Meningkatkan aktivitas akses hasil penelitian dan pengabdian kepada							

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM		DASAR/ 2010	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN					
	URAIAN	UNIT		2011	2012	2013	2014	2015	
		masyarakat pada publikasi terakreditasi ditingkat nasional maupun internasional							
		Dosen /tahun	%	27	33	53	73	87	100
		Jumlah dosen mengikuti seminar	Jml	381	473	753	850	900	950
		Jumlah penelitian yang dipublikasikan pada jurnal internasional	Jml	71	117	250	300	350	400
		Jumlah publikasi Penelitian dan PPM melalui <i>expose</i>	Jml	28	30	35	40	45	50
		Pemberian penghargaan atau insentif bagi publikasi internasional baik oral/poster							
		Implementasi	%	15	20	25	30	35	40
6.	Pengembangan jurnal elektronik internasional dalam website internasional maupun website UB.								
		Upload jurnal dari hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ke <i>website</i> internasional dan <i>website</i> UB.							
		Jml upload jurnal/tahun	Jml	1	2	3	4	5	5
		Jml jurnal yang terakreditasi	Jml	28	29	30	32	34	35
7.	Peningkatan budaya peneliti dan pengabdian serta penulisan jurnal melalui hibah secara kompetisi.								
		Melaksanakan seminar ilmiah internasional hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat							
		Frekuensi /tahun	Jml	75	78	171	200	240	300
		Melaksanakan penulisan artikel ilmiah internasional							
		Frekuensi /tahun	Jml	102	172	301	325	350	400
		Meningkatkan dana hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat							
		Penelitian Unggulan Utama	Judul			5	15	25	30
		Penelitian Unggulan Dasar (PHB)	Judul	16	15	113			
		Penelitian Unggulan Terapan (Fundamental)	Judul	10	7	9			
		Unggulan Madya	Judul				50	55	60
		Unggulan Pemula	Judul				55	60	65
		Penelitian Unggulan Kerjasama Industri (RAPID)	Judul	1	1	2	2	3	4
		Penelitian Desertasi Doktor	Judul	64	25				
		Penelitian Pascasarjana	Judul	4	2	3	20	25	30
		Jumlah hasil penelitian hibah kompetensi	Judul	8	4	5	4	6	8
		Penelitian Kerjasama Antar Lembaga	Judul	1		1	2	2	4
		Penelitian Stranas	Judul	35	4	12	10	13	15
		Penelitian Kerjasama LuarNegeri	Judul		1	2	2	4	6
		Penelitian Unggulan Stranas	Judul				1	3	5
		Penelitian MP3EI	Judul			2	4	5	6
		Penelitian PHKI	Judul		1	1	1		

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM		DASAR/ 2010	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN					
	URAIAN	UNIT		2011	2012	2013	2014	2015	
		Penelitian RISTEK	Judul	9	1		1	3	5
		Penelitian KKP3N	Judul	1	4		2	3	5
		Ipteks Bagi Masyarakat (IbM)	Judul	23	5	4	10	15	20
		Ipteks Bagi Kewirausahaan (IbK)	Judul	1	1	1	1	1	1
		Ipteks Bagi Produk Ekspor (IbPE)	Judul	1	2	1	2	4	6
		Ipteks Bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus (IbIKK)	Judul	4	5	4	10	15	20
		IPTEKDA LIPI	Judul	3	3	4	5	6	6
8.	Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat.								
		Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan integrasi bahan ajar.							
		Implementasi	%	25	50	75	100	100	100
		Memanfaatkan hasil pengabdian kepada masyarakat untuk memenuhi kebutuhan dan memberi solusi permasalahan masyarakat.							
		Peningkatan buku ajar dan buku teks.							
		Implementasi.	Jml	115	286	663	700	750	800
		Peningkatan teknologi tepat guna, inovasi teknologi, modul, prototipe, desain, karya seni, rekayasa sosial.							
		Implementasi	Jml	59	38	118	150	175	200
		Membentuk <i>Start up company</i> (perusahaan rintisan), dari hasil hasil penelitian.							
		Implementasi.	Jml	1	1	2	2	2	3
		Memanfaatkan hasil riset berupa buku untuk kepentingan publikasi masyarakat luas.	%	10	30	50	75	100	100
9.	Meningkatkan peran koordinasi LPPM dengan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan di tingkat fakultas.								
		Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan BPPM/UPPM sebulan sekali.							
		Frekuensi /tahun	Jml	6	6	6	12	12	12
		Melakukan koordinasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan BPPM/UPM fakultas.							
		Frekuensi /tahun	Jml	6	6	6	12	12	12
10.	Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan penulisan karya ilmiah internasional.								
		<i>Workshop</i> penelitian dan pengabdian kepada masyarakat internasional	%	50	60	70	80	90	100
		Frekuensi /tahun	Jml	1	2	2	2	2	2
		Jumlah dosen mengikuti program pelatihan singkat	Jml	5	7	10	15	20	25

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM		DASAR/ 2010	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN				
	URAIAN	UNIT		2011	2012	2013	2014	2015
		Workshop penulisan karya ilmiah internasional						
		Frekuensi /tahun	Jml	1	2	2	2	2
		Jumlah <i>proceeding</i> hasil penelitian	Jml	10	12	13	14	17
11.	Pengembangan <i>Interdisciplinary Research</i>.							
		Membuka pusat-pusat sesuai dengan kebutuhan pengembangan						
		Jumlah pusat-pusat penelitian	Jml	8	9	10	12	13
		Jumlah pusat pelayanan pengembangan	Jml	3	3	3	4	4
		Mengembangkan penelitian dengan isu sesuai dengan RIB UB						
		Ketahanan Pangan	Keg	30	40	50	60	70
		Ketahanan Energi	Keg	20	25	30	40	50
		Kesehatan Gizi & Obat Obatan	Keg	20	30	40	50	60
		<i>Agroforestry</i>	Keg	10	15	20	30	40
		<i>Good Governance</i>	Keg	10	20	30	35	40